


Frinsa



ALIMENTACIÓN CPG

Caso de éxito



Frinsa

Frinsa (1961, Ribeira - Galicia) es una empresa conservera que pertenece al GRUPO FRINSA. Es uno de los mayores fabricantes de conservas a nivel europeo centrandose su actividad en conservas de pescado y marisco.

Cabe destacar la trazabilidad, sostenibilidad de los recursos marinos y los controles de calidad por un gran equipo humano y tecnológico. Todo ello junto con la mejora continua, hacen que Frinsa siga siendo un referente en el sector desde hace más de 40 años.

Necesidades del cliente

1. Optimización de procesos de Tesorería y Planificación financiera

- Disponer de información de calidad y a tiempo para facilitar la toma de decisiones y anticipar riesgos.
- Incrementar la productividad del área mediante la automatización y agilización de procesos.
- Ahorro de gastos bancarios y optimización del uso del circulante.
- Mejorar el control de las condiciones negociadas con las entidades bancarias.
- Eliminar las islas de información, y homogeneizar los distintos formatos de datos.
- Modelo que permita una gestión óptima de la Tesorería y un mayor control de los procesos.
- Modelo que permita obtener un informe de Flujos de Efectivo por Método Directo de acuerdo de las Normas Internacionales de Información Financiera.
- Previsión y Planificación de Liquidez.
- Congelación de los informes de Estado de Flujos de Efectivo.
- Navegación al detalle.

2. Roll - out

- Extensión del modelo CORE del área de Finanzas y Tesorería corporativo sobre SAP ERP de Frinsa, para las nuevas sociedades creadas en los países de Italia, Alemania, UK, Francia, Singapur y Portugal.
- Adaptación a los requerimientos legales y fiscales de cada una de las localizaciones, necesarios para el reporting a las administraciones de dichos países.

Solución

1. Optimización de procesos de Tesorería y Planificación financiera

BPC ha sido la herramienta utilizada para la realización de la parte correspondiente a la Planificación financiera.

2. Roll - out

- Plan de cuentas propio de cada país: Los asientos se contabilizarán en el Plan de cuentas de Frinsa del Noroeste y automáticamente se convertirán al Plan de cuentas específico del país en cuestión.
- Se han definido Estructuras que permiten extraerse un Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias de acuerdo con el modelo que exigen las autoridades.
- Esquema de impuestos propio para las distintas localizaciones.
- Plan de valoración propio para cada país y las clases de activos fijos necesarias de acuerdo con las distintas legislaciones.
- Parametrizaciones y adaptaciones de informes necesarias para dotar a las nuevas sociedades del Grupo, de funcionalidades ya existentes en Frinsa del Noroeste.
- Réplica del modelo existente en los módulos de CML y TRM, a las nuevas sociedades la para la gestión de los préstamos de financiación a largo y a corto plazo.





Retos conseguidos

1. Optimización de procesos de Tesorería y Planificación financiera

A fin de dar apoyo a las nuevas exigencias en materia de información, la citada herramienta proporciona a la empresa con una nueva herramienta para generar de manera eficaz y precisa de nuevos informes sobre una base diaria, si es necesario, para tomar decisiones en el tiempo real.

2. Roll - out

- Crecimiento del negocio manteniendo la rentabilidad del Grupo y la satisfacción del Cliente.
- La integración de procesos y la visión unificada de la empresa, impulsando las eficiencias operativas cumpliendo con las regulaciones de las administraciones locales.
- Experimentar una creciente complejidad de procesos de negocio originada en el crecimiento del mismo y el soporte de un sistema flexible y escalable tanto organizativamente como en operaciones del negocio.
- Capacidad de gestionar múltiples geografías, divisiones, filiales, libros contables y monedas.

